



## Lidiando con la “matricialidad” en los proyectos

Empresas, 12/08/2021



El termino incorrecto, pero algo gracioso de “matricialidad” se refiere a esas dobles dependencias que se dan en corporaciones matriciales, donde uno tiene un jefe local y otro en los cuarteles

centrales, y también en los proyectos, donde uno trabaja en un proyecto o debe colaborar con alguno, pero sigue detentando una posición operativa con un jefe muchas veces demandante.

Para ponernos en tema, comencemos con una pequeña historia ficticia:

Un consultor entra en una organización a hacerse cargo de un proyecto, que impacta en varias áreas de la misma.

Luego de su reunión con el gerente general, éste llama a sus subordinados directos y les dice:

“Conozcan al nuevo Project Manager en el Proyecto XX (vagamente definido).

Con este proyecto tengo un compromiso incondicional, aunque mis obligaciones no me permiten darle el tiempo necesario.

Mientras el consultor esté aquí trabajando como Project Manager, confiaré en que cada uno de ustedes hará “lo mejor” para proporcionar lo que se les pide, y asegurar el éxito de este proyecto.

Quiero dejar en claro que no eliminaré ninguna de sus responsabilidades actuales ni les brindaré ningún apoyo adicional.

Dado esto, no habrá ninguna sanción por incumplimiento con el proyecto y, por supuesto, la estructura de bonificación particular de cada uno de ustedes, no se verá afectada por este tema”.

Fin de la historia.

...

Seguir leyendo el artículo en <https://www.roiagile.com/post/lidiando-con-la-matricialidad-en-los-proyectos>